

Consejo Profesional de Ciencias Informáticas de la Provincia de Buenos Aires.

Comisión de Capacitación, Especialización, Actualización en Ciencias Informáticas.

Curso: Introducción a la Administración de Proyectos.

Certificación: **Introducción a la gestión de proyectos según la visión del Project Management Institute (PMI).**

Ámbito: **Especialización Profesional en Ciencias de la Información.**

Alcance: **El curso es presencial, se compone de 8 clases de 2 horas de duración.**

Orientación: **Asistentes sin conocimientos de la disciplina, como así también a aquellas personas que empiezan a desempeñarse en el rol de líder de proyectos.**

PROPUESTA CURRICULAR PARA CONCURSO

La siguiente propuesta tiene como objetivo introducir a los asistentes en la disciplina de gestión de proyectos según la visión del Project Management Institute (PMI).

Está orientado a alumnos sin conocimientos de la disciplina, como así también a aquellas personas que empiezan a desempeñarse en el rol de líder de proyectos.

CONTENIDOS:

Los contenidos del curso lo constituyen las áreas de conocimiento y procesos que conforman el Project Management (Body of Knowledge). En particular, se profundizaran en las áreas y procesos que consideramos más importantes para la gestión de proyectos de desarrollo de software.

- Introducción a los estándares aplicables a la Dirección de Proyectos. Introducción a la Guía PMBOK. Perfil de un Director de Proyectos. Habilidades. El Proyecto en las organizaciones, programas y portafolios. ¿Dónde se desarrolla un Proyecto? Consideraciones. Desarrollo Acta Constitución de Proyectos.
- Alcance. Requerimientos del producto, al alcance del proyecto. Técnica y Herramientas para recolectar requisitos. Requerimientos. Enunciado del alcance, EDT y diccionario de la EDT. Caso práctico para elaborar una EDT.

- Tiempo. Gestionar el cronograma: dependencias, diagrama de red, Gantt, camino crítico. No preguntes “¿Qué % has completado?” pregunta “¿Has terminado ya?” Revisión de Microsoft Project. Calculando el camino crítico. Comprimir el cronograma. Buffers de proyecto. Caso práctico: ejemplo de planificación y control del cronograma
- Costos. Cálculo del margen comercial de un proyecto. Controlar para no sobrepasar el presupuesto. El método estándar Earned Value Management. EVM en la práctica.
- Riesgos. Gestionar riesgos es bueno para la imagen del director de proyectos. Gestión de Riesgos es lo contrario a gestión de crisis. Si solo puedes gestionar una cosa, gestiona riesgos. Estudio del Caso: la gestión de riesgos del aeropuerto de Denver. Práctica: Identificando incertidumbres
- Adquisiciones. Contratar una parte del proyecto es algo serio: ¿Tendremos que ir a juicio? Gestionando el proyecto desde el punto de vista del vendedor. Terminología legal básica. Tipos de contratos. Casos prácticos sobre contratos con incentivos.
- Agiles. Proyectos predictivos frente a proyectos adaptativos, el cambio de paradigma: orientación al valor. Agile significa comunicar, pull, demostrar y auto-organizarse. Agile es una actitud. Practicando agile: caso práctico para planificar una release.
- Herramientas para la gestión de proyectos. Tipos de herramientas en gestión de proyectos. Herramientas en la nube, gestión de proyectos 2.0. Revisión de Trello, Asana, Slack y Talaia. Caso práctico: colaborando en clase en el proyecto “curso”
- Cierre. A los Project Managers nos gustan las despedidas. Everything is done! Después el cierre formal. Lecciones aprendidas para dirigir mejor el proyecto siguiente. Madurando como director de proyectos.

PROPUESTA DE EVALUACIÓN:

Esta debe ser continua y sistemática. Pensada como proceso y no como producto.

La evaluación de los asistentes se realizará en función de la participación de las discusiones en clase, de la resolución de las problemáticas planteadas en las actividades prácticas, como así también de los cuestionarios.

ACREDITACION:

Asistencia a clase: 75% de asistencia

Resolución de actividades indicadas en la evaluación.

PROPUESTA DE ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN E INVESTIGACIÓN:

En forma paralela a las clases, se promoverá el estudio del material bibliográfico y demás materiales propuestos por el Project Management Institute.

Por otra parte, se intentará promover la ejercitación práctica de producción de proyectos en concordancia con los contenidos temáticos del curso.